



Sujet de mémoire de master  
**Quelle gouvernance des territoires ruraux pour soutenir l'action collective face aux problématiques écologiques ?**

Contacts :

Elsa Berthet, CEBC UMR 7372, INRAE – [elsa.berthet@inrae.fr](mailto:elsa.berthet@inrae.fr)

Kevin Levillain, CGS, Mines Paris – PSL – [kevin.levillain@minesparis.psl.eu](mailto:kevin.levillain@minesparis.psl.eu)

**Contexte : développement d'initiatives publiques territoriales face aux crises écologiques**

L'accélération des crises climatiques et de la biodiversité, dont les effets sont particulièrement visibles dans les territoires ruraux, exacerbe l'urgence de mettre en œuvre de nouvelles pratiques améliorant la résilience des socio-écosystèmes : aménagement du territoire, pratiques agricoles, systèmes de mobilité ou mécanismes d'inclusion et de solidarité sociale ne sont que quelques exemples des voies aujourd'hui explorées. De plus en plus, les collectivités territoriales s'investissent dans l'organisation de dispositifs visant à sensibiliser les populations, explorer des voies d'action et déployer des solutions collectivement. C'est le cas notamment de la communauté de communes du Mellois en Poitou, qui a dressé un « projet de territoire », et déploie de nombreux dispositifs de concertation et plans d'action pour traiter ces questions d'ici 2030.

Cependant la diversité des acteurs impliqués (communes, communautés de communes, départements et régions, syndicats intercommunaux, syndicats professionnels, universités et instituts de recherche, associations locales et nationales...) soulève une question centrale quant aux mécanismes de gouvernance qui permettent l'articulation des contributions de chacun. Comment rassembler les compétences et les savoirs nécessaires sur des problématiques environnementales, souvent à fort contenu scientifique et technique ? Y a-t-il une place donnée à la conception de solutions nouvelles, sachant qu'elles sont potentiellement encore largement à imaginer ? Comment assurer le bon niveau de participation citoyenne et des parties prenantes-clé dans la conception et la mise en œuvre de ces solutions ? Quels sont les éventuels biais, ou risques générés par ces dispositifs de consultation ou de prise de décision ? Et comment assurer que les engagements pris soient effectivement engageants et contrôlables pour la variété des acteurs qui les acceptent ?

**Hypothèses et objectifs de la recherche**

L'objectif du stage de master est de caractériser le modèle de gouvernance territoriale proposé pour traiter les problématiques écologiques ; d'identifier ses éventuelles limites, notamment pour l'exploration collective de solutions et/ou la prise en compte de la complexité et des dynamiques des socio-écosystèmes ; et de construire les conditions d'une expérimentation de dispositifs adaptés.

Compte-tenu des travaux scientifiques développés d'une part sur la gouvernance transformative des socio-écosystèmes, et d'autre part sur les dispositifs de gouvernance pour l'innovation responsable des organisations, l'hypothèse qui sous-tend la recherche est que la bonne structuration des connaissances apportées, et des imaginaires véhiculés par les acteurs, est une condition clé de l'efficacité de tels dispositifs de gouvernance. Il s'agira ainsi de comprendre quelles représentations des socio-écosystèmes et des enjeux écologiques qui s'y posent sont construites par les dispositifs pionniers mis

en place dans le Mellois en Poitou. Et dans un deuxième temps d'envisager les compléments possibles à apporter pour assurer l'exploration de la variété des voies envisageables pour l'action collective. La réflexion portera également sur le suivi des effets des actions mises en place sur la dynamique du socio-écosystème.

## **Méthodologie**

Pour traiter ce sujet, il est suggéré plusieurs étapes :

- Mener une revue de littérature sur la gouvernance des territoires ruraux et les dispositifs d'engagement collectif favorisant l'innovation
- Conduire un diagnostic des dispositifs déployés au Mellois en Poitou sur la base de l'analyse de documents produits, des consultations déjà menées et à venir, et d'entretiens avec les acteurs clé de la gouvernance de ce territoire
- Élaborer le cadre conceptuel qui permet de structurer la représentation du socio-écosystème véhiculé par ces dispositifs, et les éventuels manques que l'on pourrait être amenés à combler
- Mener une expérimentation avec les acteurs du projet de territoire du Mellois en Poitou afin de tester les hypothèses produites précédemment.

## **Calendrier**

Le sujet peut être dimensionné pour un stage de master de 6 mois environ, à mener au second semestre de l'année scolaire 2023-2024.

## **Compétences requises**

Etudiant.e en Master 2 en cursus de sciences de gestion, sciences politiques, sociologie, agronomie ou sciences de la durabilité.

- Autonomie, capacité de travail en équipe, rigueur et esprit d'initiative
- Capacité à mener des entretiens et de l'analyse de données qualitatives
- Capacités rédactionnelles et de synthèse
- Maîtrise de la suite Microsoft Office
- Permis B, et si possible véhicule personnel (frais remboursés)

## **Gratification & Conditions d'accueil**

Le.la stagiaire sera accueilli.e au Centre d'Etudes Biologiques de Chizé (CEBC) au sein de l'équipe Résilience, au sud de Niort en Nouvelle Aquitaine. L'équipe Résilience est une équipe interdisciplinaire, qui propose une animation scientifique dynamique à laquelle le.la stagiaire participera.

Bureau partagé, ordinateur avec connexion internet. Possibilité d'hébergement sur place. Restauration collective à midi. Véhicules de service. Les entretiens seront à mener dans un rayon de 40 km environ autour du CEBC.

Le.la stagiaire pourra être temporairement accueilli.e pour l'acquisition des outils et méthodes au sein du Centre de Gestion Scientifique de Mines Paris PSL situé à Paris.

Gratification au tarif en vigueur (~570 euros par mois)

## **Modalités de candidature**

Faire parvenir un CV et une lettre de motivation à [elsa.berthet@inrae.fr](mailto:elsa.berthet@inrae.fr) et [kevin.levillain@minesparis.psl.eu](mailto:kevin.levillain@minesparis.psl.eu)